



## Relazione Conto Consuntivo A.F. 2019

### 1. Premessa

La presente relazione di accompagnamento al Conto Consuntivo 2019 predisposto dalla Giunta esecutiva in data 11 maggio 2020 per l'inoltro e successiva approvazione dei Revisori dei conti è prodotta con riferimento al Programma annuale 2019 approvato dal Consiglio d'Istituto in data 11 marzo 2019 con delibera n. 10/19.

La comunicazione che una Pubblica amministrazione deve produrre, anche attraverso strumenti come la relazione di accompagnamento al conto consuntivo, è finalizzata a "rendere conto", in modo trasparente e motivato, delle attività programmate, attuate e valutate (accountability);

Questo documento evidenzia:

- quali risorse finanziarie, umane e strumentali sono state impiegate per la progettualità
- le attività svolte e le iniziative realizzate per produrre valore sociale-educativo e sviluppare il PTOF

### Dati tecnici e documenti esaminati

Il Conto Consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2019 è stato predisposto dal Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, secondo i criteri e le modalità stabilite dal Capo IV art.22 e seg. del Decreto Interministeriale n. 129/2018, e fornisce i dati analizzati nella presente relazione.

Quanto sopra con riferimento alla nota Miur AOODPPR 0000279 del 8 marzo 2020, alla nota USR Lombardia AOODRLO 00004609 del 9 marzo 2020 aventi oggetto Crisi Coronavirus – proroga dei termini di cui all'art. 23, "Redazione del conto consuntivo", del D.I. 28 agosto 2018, n. 129 "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo contabile delle istituzioni scolastiche" e alla nota AOODPPR 0000562 del 8 marzo 2020 avente oggetto D.L. 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" - Indicazioni operative per le Istituzioni scolastiche ed educative.

Il documento, che comprende tutti i documenti di rito, dovrà essere esaminato e approvato:

- o dal Consiglio d'Istituto;
- o dal Collegio dei Revisori dei Conti;

Il conto consuntivo (mod. H) riprende la struttura del Programma Annuale distinguendo e descrivendo le Entrate e le Spese, in relazione a quanto riportato nei seguenti documenti:

- programmazione definitiva (che include le modifiche in itinere al programma annuale)
- le somme accertate/impegnate
- le somme riscosse/pagate
- le somme rimaste da riscuotere/da pagare
- la differenza in positivo o in negativo

Al conto consuntivo sono allegati:



- il rendiconto di progetti/attività (mod.I) che permette di conoscere la situazione contabile di ciascun progetto/attività al termine dell'esercizio finanziario
- la situazione finanziaria definitiva (mod.J) che permette di conoscere il fondo cassa alla chiusura dell'esercizio e l'avanzo/disavanzo di amministrazione definitivo
- l'elenco dei residui attivi e passivi (mod.L) che permette di conoscere le riscossioni e i pagamenti ancora da effettuare al momento della chiusura dell'esercizio
- il prospetto delle spese per il personale (mod.M)
- il conto del patrimonio (mod.K)
- riepilogo per tipologia di spesa(mod.N)
- l'estratto del conto corrente postale e bancario



## 2. Riepilogo dati contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	624.841,00	Programmazione definitiva	600.884,99	<i>Disp. fin. da programmare</i> 23.956,01
Accertamenti	374.224,76	Impegni	384.528,48	<i>Disavanzo di competenza</i> 10.303,72
Saldo di cassa iniziale (01/01/2019) (A)				154.150,61
Riscossioni competenza residui (B)	377.188,45	Pagamenti competenza residui (C)	387.579,84	
Saldo di cassa finale (31/12/2019) (D) (D=A+B-C)				143.759,22
Somme rimaste da riscuotere (E)	78.830,30	Somme rimaste da pagare (F)	2.345,73	<i>Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno)</i> 76.484,57
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	564,44	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	0,00	
Totale residui attivi (I=E+G)	79.394,74	Totale residui passivi (L=F+H)	2.345,73	<i>Residui Attivi - Residui Passivi</i> 77.049,01



### 3. Conto Finanziario

#### 3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2019

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	250.616,24	0,00	0,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	39.278,64	39.278,64	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	271.407,92	271.407,92	100,00 %
6. Contributi da privati	63.467,20	63.467,20	100,00 %
8. Rimborsi e restituzione somme	67,87	67,87	100,00 %
12. Altre entrate	3,13	3,13	100,00 %
Totale Entrate	624.841,00	374.224,76	
Disavanzo di competenza		10.303,72	
Totale a pareggio		384.528,48	



Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

#### 1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	250.616,24	0,00	250.616,24
	1	Non vincolato	250.616,24	0,00	250.616,24

#### 3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere
3		Finanziamenti dallo Stato	20.314,66	39.278,64	39.278,64	39.278,64	0,00
	1	Dotazione ordinaria	20.314,66	31.470,40	31.470,40	31.470,40	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	7.808,24	7.808,24	7.808,24	0,00

#### 5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	104.597,23	271.407,92	271.407,92	197.730,62	73.677,30
	3	Comune non vincolati	0,00	18.483,00	18.483,00	0,00	18.483,00
	4	Comune vincolati	104.597,23	251.480,62	251.480,62	197.730,62	53.750,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	0,00	1.444,30	1.444,30	0,00	1.444,30

#### Spese a carico dell'ente locale

Acquisto materiale per la segreteria e per il funzionamento didattico;

Acquisto materiale di pulizia;

Rinnovo e adeguamento arredi;

Supporto didattico-educativo per l'inclusione;

Manutenzione ordinaria

(Tutta la risorsa erogata dall'Ente locale è stata investita in interventi di manutenzione ordinaria: idraulica, meccanica, etc.)

#### Sono attivi i seguenti servizi a carico delle famiglie

(funzioni miste scuola/comune):

Refezione scolastica

Pre-post scuola Centri Estivi



## Diritto allo studio

Tali fondi, destinati in generale alle spese per materiale, strumentazione didattica, e progetti specifici sono stati utilizzati tenendo conto delle esigenze della segreteria e dei bisogni particolari di alcuni plessi scolastici.

La dotazione e l'adeguamento degli arredi è stato parzialmente attuato tramite servizi dell' Ente Locale, in particolare fornendo alle classi prime della scuola primaria una dotazione di arredi "sperimentali" componibili/flessibili.

Sono stati svolti e sono attivi alcuni progetti in alleanza con l'EELL:

Progetto "Sportello di consulenza psicopedagogica" (attivo sull'a.s 2018/19 ed ancora attivo)

Progetto Primi passi – servizi educative e socio-sanitari per l'infanzia (capofila il comune di Milano settore educazione)

L'attivazione del progetto "rete nazionale scuole all'aperto", finanziato dal Municipio 2, è stata rinviata, in accordo l'Università Milano Bicocca al 2020 in attesa di formalizzazione della convenzione.

## POLO START

L'IC Giacosa è capofila del Polo Start 1, una rete costituita in collaborazione dell'EELL e AT Milano e finalizzata all'accoglienza delle famiglie straniere, all'inserimento dei loro figli nelle scuole e all'insegnamento dell'italiano come seconda lingua. La referente del Polo Start 1, docente in organico IC Giacosa con distacco integrale dall'insegnamento, sviluppa sinergie con altri progetti promossi dall'Amministrazione comunale. Si noti come per l'anno 2019 il finanziamento del Comune di Milano è quintuplicato raggiungendo la somma di euro 50.000. I servizi sono stati assegnati alle cooperative "Tempo per l'Infanzia" e "Progetto Integrazione" con Bando di gara prot. 1855/VI-2 del 3 giugno 2019.

## TUTELA MINORI/SERVIZI SOCIALI - SERVIZI EDUCATIVI - UONPIA

Anche in seguito all'adesione al progetto di rete QuBi, finanziato da Fondazione Cariplo, è nettamente migliorata l'interfaccia con i servizi a tutela dei minori; rimane ancora da definire un sistema organizzato di relazioni operative con i servizi di neuropsichiatria infantile, con i quali rimane strategico collaborare per la gestione dei numerosi casi di alunni e alunne con disabilità (DVA) e, in generale con Bisogni Educativi Speciali (BES).

### 6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere
6		Contributi da privati	42.525,80	63.467,20	63.467,20	58.314,20	5.153,00
	1	Contributi volontari da famiglie	0,00	2.470,00	2.470,00	2.470,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	28.000,00	22.244,00	22.244,00	21.010,00	1.234,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	0,00	16.470,00	16.470,00	12.958,50	3.511,50
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	135,00	645,00	645,00	352,50	292,50
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	14.390,80	19.976,50	19.976,50	19.861,50	115,00
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	0,00	1.661,70	1.661,70	1.661,70	0,00

## ALTRE RISORSE, BENI E SERVIZI AGGIUNTIVI



Indipendentemente dalle risorse economiche che fanno parte della rendicontazione a consuntivo del Programma. Annuale, una serie di attività vengono realizzate grazie al supporto di risorse umane che sono un valore aggiunto per la scuola; permane e si consolida la collaborazione con l'Associazione "Amici del Parco Trotter" (AAPT), anche tramite la sottoscrizione di una convenzione "strutturale"; con AAPT è proseguita – in condivisione organizzativa e di spesa – la gestione del progetto l'Archivio storico della "Casa del Sole" che ha previsto anche una formazione ad hoc per i docenti del comprensivo. Molto rilevante nel funzionamento ordinario e straordinario della scuola è la sinergia con i Comitati Genitori che hanno realizzato importanti iniziative a supporto delle attività scolastiche e partecipato attivamente alla cura degli ambienti scolastici e contribuendo finanziariamente in modo concreto, sostanziale e concordato con la scuola, alla realizzazione di diversi progetti (principalmente il progetto d'istituto sulle competenze teatrali- espressive). Il contributo volontario, spesso importante voce nel capitolo delle entrate delle scuole, è stato riattivato dopo un periodo di sospensione permettendo, principalmente, il supporto in solidarietà alla realizzazione di progetti specifici che prevedevano costi in quota per le famiglie e il supporto in quota per uscite didattiche e viaggi d'Istruzione. Sono stati richiesti contributi per assicurazione, diario scolastico d'Istituto e Viaggi d'Istruzione e Uscite Didattiche.

Come strumento funzionale alla comunicazione scuola-famiglia è stato prodotto un diario scolastico d'Istituto progettato e realizzato, in modo personalizzato, da un team misto di docenti e genitori contenente, oltre agli strumenti per la comunicazione strettamente didattica, tutta la documentazione necessaria per le autorizzazioni al trattamento dei dati e le necessarie informative sulla privacy.

Il Diario scolastico così come l'Assicurazione sui rischi è stata finanziata dal contributo diretto delle famiglie.

#### 8 - Rimborsi e restituzione somme

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere
8		Rimborsi e restituzione somme	0,00	67,87	67,87	67,87	0,00
	4	Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00	67,87	67,87	67,87	0,00

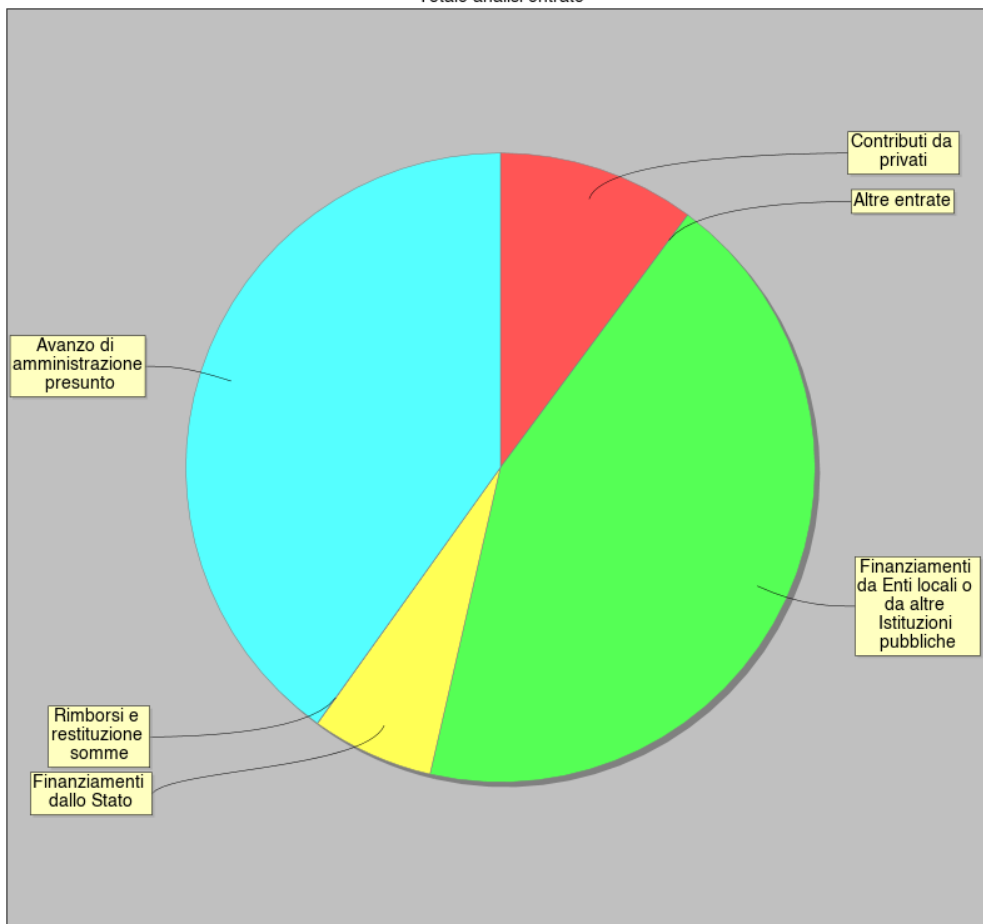
#### 12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere
12		Altre entrate	0,04	3,13	3,13	3,13	0,00
	1	Interessi	0,00	3,09	3,09	3,09	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,04	0,04	0,04	0,04	0,00

Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	250.616,24
Finanziamenti dallo Stato	39.278,64
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	271.407,92
Contributi da privati	63.467,20
Rimborsi e restituzione somme	67,87
Altre entrate	3,13



Totale analisi entrate



- Contributi da privati ● Altre entrate ● Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche ●
- Rimborsi e restituzione somme ● Avanzo di amministrazione presunto





### 3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2019

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	246.813,66	138.125,83	55,96 %
P. Progetti	353.971,33	246.402,65	69,61 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	100,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	600.884,99	384.528,48	
Avanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		384.528,48	



Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

#### A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Avanzo di amministrazioni + accertamenti assegnati	Residua disponibilità finanziaria
A		Attività amministrativo-didattiche	175.317,91	71.495,75	246.813,66	138.125,83	136.105,10	2.020,73	247.189,66	109.063,83
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	12.173,86	7.167,30	19.341,16	12.622,84	12.622,84	0,00	19.341,16	6.718,32
	2	Funzionamento amministrativo	79.579,01	33.968,38	113.547,39	65.128,39	63.107,66	2.020,73	113.923,39	48.795,00
	3	Didattica	50.860,38	35.861,50	86.721,88	36.296,63	36.296,63	0,00	86.721,88	50.425,25
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	32.000,00	-5.756,00	26.244,00	23.920,47	23.920,47	0,00	26.244,00	2.323,53
	6	Attività di orientamento	704,66	254,57	959,23	157,50	157,50	0,00	959,23	801,73

#### Sicurezza, prevenzione rischi sul luogo di lavoro, privacy

- Sono stati svolti i previsti incontri annuali con RSPP, l'aggiornamento dei DVR e le previste prove di evacuazione, aggiornamento della formazione periodica prevista per tutto il personale docente
- Primo Soccorso: approvvigionamento periodico dei medicinali in uso nel servizio di Primo Soccorso;
- Visite periodiche del Medico competente, produzione di documentazione, anche di natura statistica, sullo stress da lavoro correlato
- Verifica di conformità alle normative sulla privacy con incarico a DPO

#### Documenti di Valutazione - Iscrizioni online - Segreteria Digitale

In attuazione della normativa sulla dematerializzazione si sono consolidate e pienamente funzionanti, dopo due anni di sperimentazione e di implementazione, le procedure per gli scrutini elettronici per tutte le classi della scuola secondaria di I grado e per tutte le classi della scuola primaria.

È stato attivato in via definitiva il software di gestione per le operazioni di segreteria e amministrativo contabili.

Le iscrizioni on line sono state supportate dal personale di Segreteria che ha fornito un servizio di help desk. I documenti di valutazione possono essere consultati e stampati privatamente dalle famiglie, accedendo alla apposita funzione tramite account e password. A richiesta motivata, l'amministrazione può produrre stampa del documento di valutazione.

#### P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Avanzo di amministrazioni + accertamenti assegnati	Residua disponibilità finanziaria
P		Progetti	218.680,05	135.291,28	353.971,33	246.402,65	246.077,65	325,00	353.945,33	107.542,68
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	3.814,65	-100,00	3.714,65	1.326,26	1.326,26	0,00	3.714,65	2.388,39
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	202.273,74	134.395,28	336.669,02	241.880,39	241.555,39	325,00	336.643,02	94.762,63
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	12.591,66	996,00	13.587,66	3.196,00	3.196,00	0,00	13.587,66	10.391,66



## **Attuazione dell'offerta formativa sulla base delle finalità e degli obiettivi enunciati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa 2019 – 2022.**

Nell'anno scolastico 18/19 (finanziario 2019) sono stati realizzati Progetti didattico/educativi – d'Istituto e per singole classi/interclassi – finalizzati al potenziamento dei linguaggi non verbali, espressivi, corporei e digitali, delle competenze di cittadinanza e nelle lingue comunitarie.

### **Dematerializzazione e digitalizzazione**

La pianificazione delle azioni finalizzate allo sviluppo delle competenze digitali e della pratica dell'amministrazione digitale ha agito su più livelli:

- Azioni di promozione della cultura digitale-multimediale (piano di lavoro dell'Animatore digitale)
- Acquisizione strumentazione tecnologica (tramite risorse del Diritto allo studio, per il funzionamento didattico, raccolta punti grande distribuzione)
- Sviluppo dei curricoli scolastici specifici

### **Inclusione**

Azioni svolte:

- Acquisti di strumentazione specialistica per gli alunni diversamente abili.
- Progettazione e realizzazione di interventi personalizzati.
- Aggiornamento modelli per la programmazione e la valutazione
- Attivazione GLI d'Istituto

### **Intercultura**

Azioni svolte:

- Progettazioni individualizzate (PPT)
- Laboratori L2 e Italstudio
- Doposcuola – attività extrascuola
- Formazione docenti
- Produzione di modulistica e traduzioni

### **Attività sportive**

Sono state attivate collaborazioni orientate allo sviluppo dell'offerta formativa, con particolare attenzione alle azioni finalizzate alla cura di sé e del proprio corpo e di prevenzione della dispersione

Associazioni sportive partner con le quali sono stati attivati progetti di Educazione motoria:

- Comitato genitori "Casa del sole" (Trotteradi)
- Associazioni sportive
- Pro Patria Volley
- Sanga basket
- Ciesse Basket



- Bimbe nel Pallone

### Attività espressive

Per lo svolgimento di percorsi di educazione teatrale per le classi terze e quarte della scuola primaria (cfr, PTOF IC Giacosa) si è proceduto ad un affidamento all'associazione " Teatro del Sole" con bando di gara 3882/VI-10 del 6 dicembre 2018 e regolarmente attuato nel corso dell'a.s. 2018-19

### Scienze e ambiente

La progettazione didattica e lo sviluppo della didattica scientifico ambientale si è avvalsa del finanziamento quadriennale proveniente dal Bando Conibambini, ottenuto in rete con il consorzio Chairos per la realizzazione di STEM LAB nei diversi plessi dell'IC Giacosa e di una serra didattica da realizzare negli spazi del parco scolastico Trotter

La scuola aderisce al progetto Green school promosso dall'associazione Projekt for people per lo sviluppo della sostenibilità ambientale

### Lingue comunitarie

In orario curricolare, con tempi di lavoro ricavato dalla flessibilità oraria, sono stati preparati alunni della scuola secondaria di I grado, classi terze, che hanno svolto l'esame di certificazione KET presso British Council

### Sportello di consulenza psicopedagogica

Servizio attivato per il secondo anno, dopo un primo finanziamento del Municipio 2, con risorse interne destinate alla didattica, sulla base di una specifica precisazione del profilo del servizio elaborata in sede collegiale, in convenzione con CEDISMA/Università Cattolica, con l'obiettivo di supportare genitori, docenti e alunni con difficoltà educative e socio-relazionali

### Rete delle scuole che promuovono salute

Come aderente alla rete la l'IC Giacosa ha attivato percorsi di prevenzione dei comportamenti a rischio (life skills training)

A fine anno viene prodotto un Profilo di salute, strumento di autorvalutazione che affianca al RAV

### Aggiornamento del personale

Sono stati svolti i seguenti progetti per l'aggiornamento e la formazione del personale

- Laboratori formativi ambito territoriale 21
- Formazione interna inerente obiettivi strategici del PTOF
- Formazione sicurezza D. Lgs 81/06 per il personale docente

### G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	Residua disponibilità finanziaria
-----------	-----------	-------------	---------------------	------------	-----------------------	-----------------	--------	-------------------	--	-----------------------------------



G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---	--	---------------------	------	------	------	------	------	------	------	------

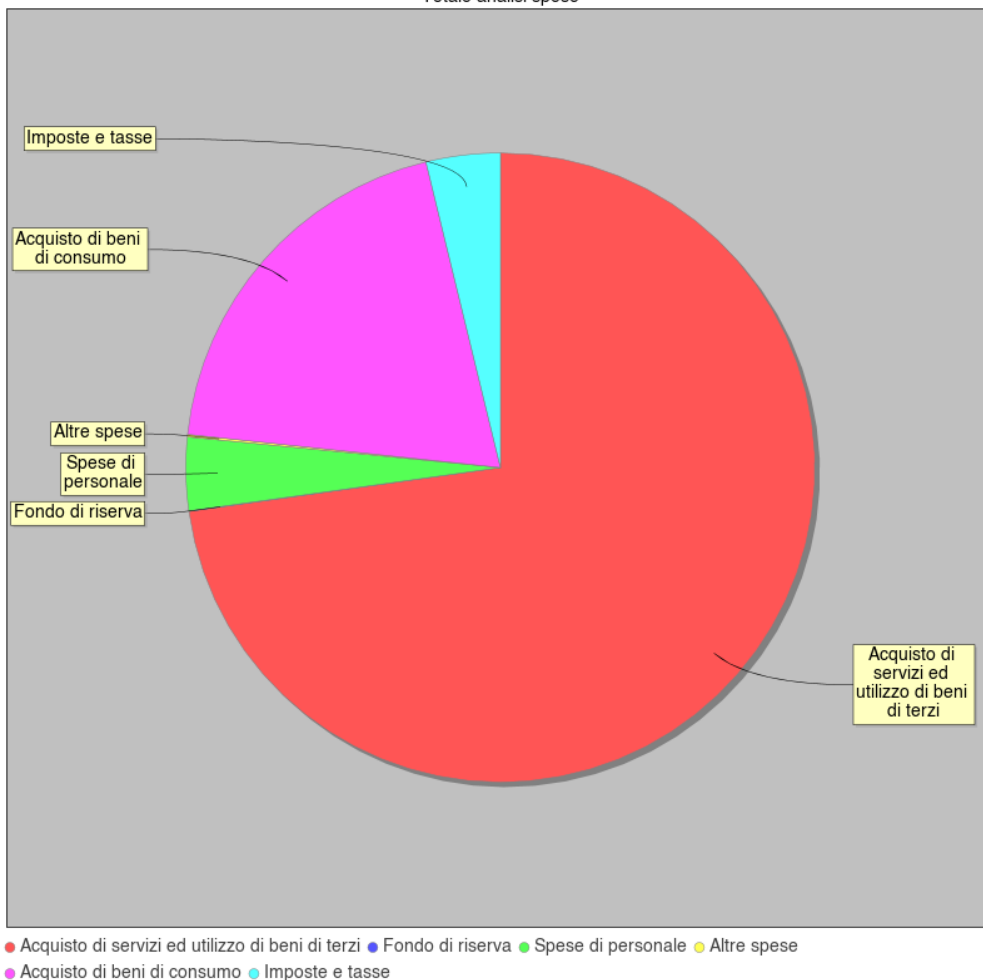
R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	Residua disponibilità finanziaria
R		Fondo di riserva	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	98	Fondo di riserva	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	24.470,13
Acquisto di beni di consumo	86.854,19
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	440.319,20
Acquisto di beni d'investimento	10.328,00
Altre spese	503,09
Imposte e tasse	37.859,51
Rimborsi e poste correttive	450,87
Fondo di riserva	100,00



Totale analisi spese





### 3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2019 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

Nel corso dell'a.f. 2019 sono state inoltre deliberate dal consiglio d'Istituto in data 16 dicembre 2019 delibera 41/2019 le seguenti radiazioni

Residui attivi = - 24.412,68

Residui passivi = + 4.908,39

Totale = - 19.504,29

La disponibilità non programmata iniziale era pari a 23.956,01

In seguito alle soprascritte radiazioni la disponibilità finanziaria da programmare risulta pari a= 4.451,72



## 4. Indici di Bilancio

### 4.1 - Indici di bilancio per le entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.

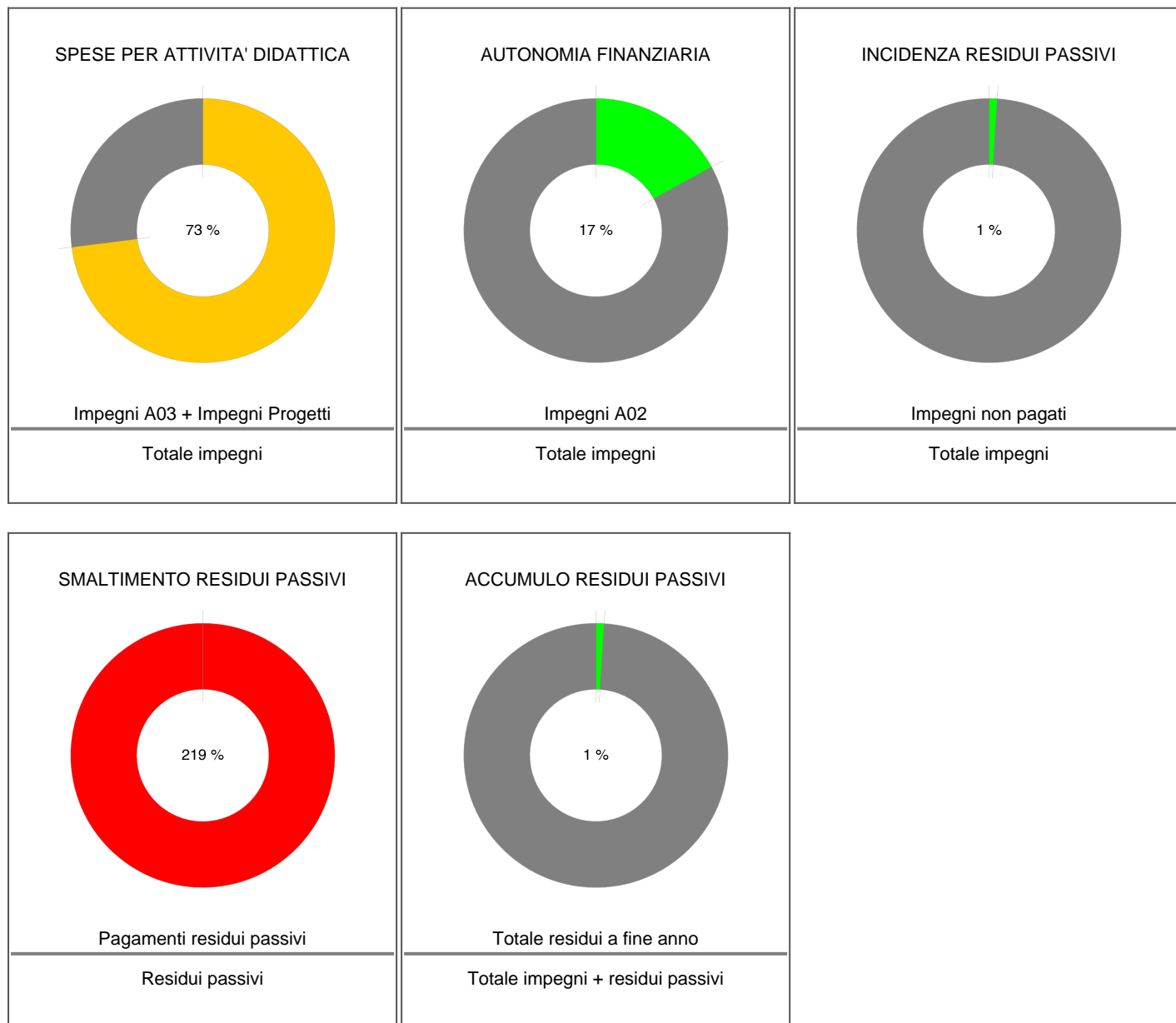






## 4.2 - Indici di bilancio per le spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.





**Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca**  
**Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA**  
**IC I.C. VIA GIACOSA 46/MILANO**

20127 MILANO (MI) VIA GIACOSA 46 C.F. 80125690158 C.M. MIIC8DD005



## **5. Conclusioni**

Quanto sopra all'attenzione dei Revisori dei conti e del Consiglio d'Istituto per la verifica contabile e la valutazione della corretta gestione del bilancio dell'Istituto comprensivo di via Giacosa secondo i principi del buon andamento, dell'efficacia, dell'efficienza amministrativa e della capacità di conduzione e gestione organizzativa ai fini della realizzazione degli obiettivi PTOF e del Piano di Miglioramento.

[Luogo] Data: **13-05-2020**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Marcello Guglielmino**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Francesco Gerolamo Muraro**